

# Δημήτρης Λύρας

## Η ναυτική πληροφορική χρειάζεται το ελληνικό πνεύμα

Πού αρχίζουν και πού τελειώνουν οι αναδογίες μεταξύ κληρονομιάς της εμπορικής ναυτιλίας και σύγχρονης πληροφορικής; Ποια η θέση των Ελλήνων στην εκάστοτε τεχνολογική κοσμογονία, ποιες οφθαλμοφανείς ευκαιρίες αναδύονται σήμερα; Το παράδειγμα και η προοπτική, διά χειρός Δημήτρη Λύρα, ιδρυτή και γενικού διευθυντή της Ulysses Systems

«ΧΡΕΙΑΖΟΝΤΑΙ  
ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟΙ ΕΛΛΗΝΕΣ  
ΣΤΟΝ ΑΝΑΠΤΥΞΣΟΜΕΝΟ  
ΤΟΜΕΑ ΤΗΣ  
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ»

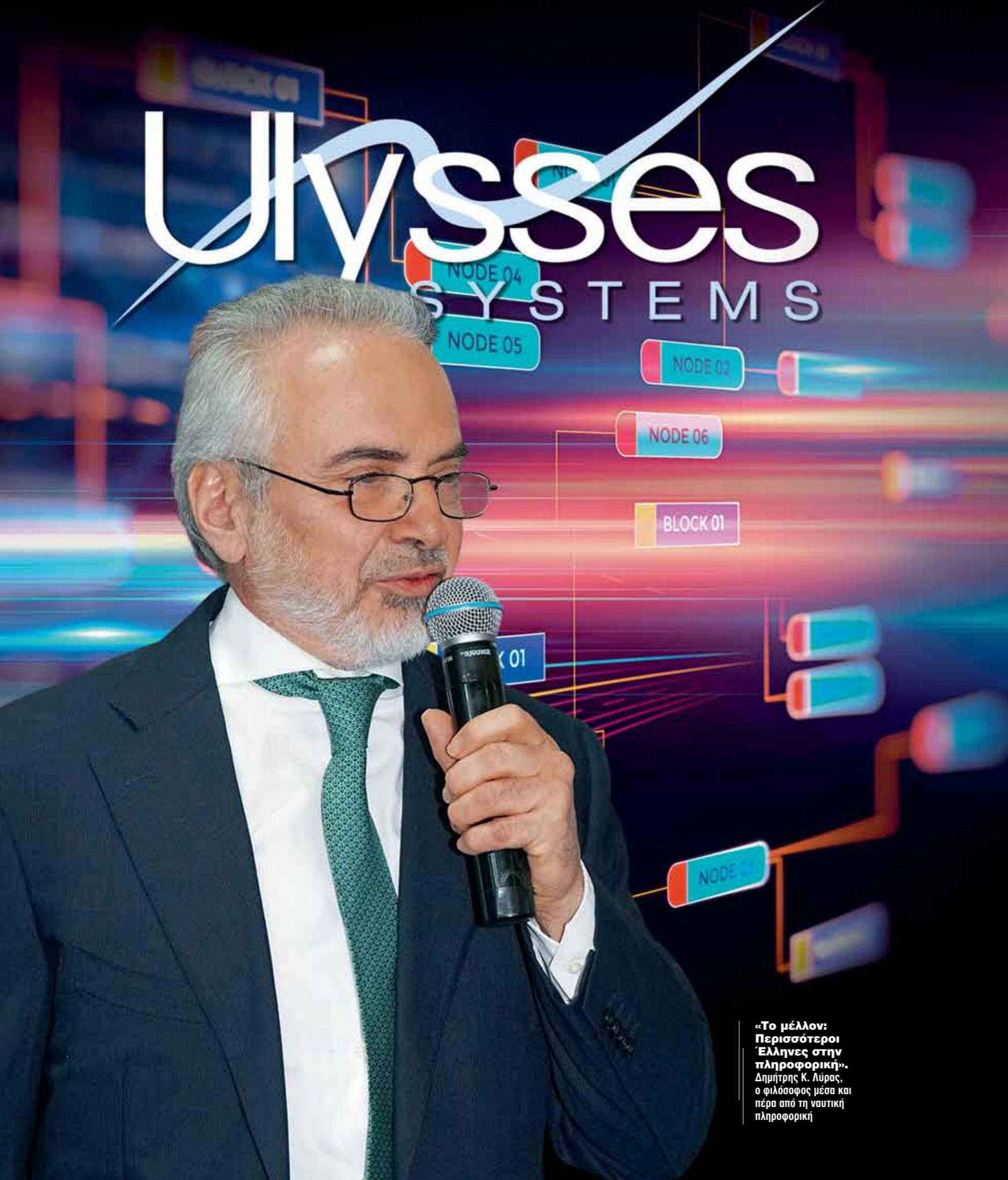
—  
α ήταν εύλογο  
να αναρωτηθεί  
κανείς γιατί  
χρειάζονται  
περισσότεροι  
Έλληνες στον αναπτυσσόμε-  
νο τομέα της πληροφορικής;  
Μια γρήγορη απάντηση θα

μας έλεγε ότι χρειαζόμαστε  
περισσότερη κοινή λογική,  
την οποία κατεξοχήν οι  
Έλληνες μπορούν να αντλή-  
σουν μέσα από τον τρόπο  
της σκέψης τους. Η πληρο-  
φορική, ως τομέας προς πε-  
ραιτέρω ανάπτυξη, χρησιμο-  
ποιεί πολλές επιστήμες. Το  
μεγάλο ερώτημα, όμως, είναι  
αν τελικά αναδεικνύεται τό-  
σο επιβοηθητική στην καθη-  
μερινότητα ως θα όφειλε.

Υπάρχουν ενδεχομένως με-  
γάλα και οφθαλμοφανή οφέ-  
λη από τους κολοσσούς του  
κλάδου, χωρίς όμως να λεί-  
πει μια συνεχής αναστάτωση  
και διαδοχικές οχλήσεις για  
διαφορετικές «πιασάρικες»  
λύσεις και μεθόδους που υ-  
πάρχουν στην αγορά. Για πα-  
ράδειγμα, σήμερα ποικίλα  
συστήματα ανταλλαγής μη-  
νυμάτων ανταγωνίζονται με-  
ταξύ τους για την παγκόσμια

πρωτοκαθεδρία (SMS,  
Skype, Viber, What's App,  
Messenger κ.λπ.). Πρόκειται  
για σοφή τακτική, επιβοηθη-  
τική στην καθημερινότητα;  
**ΟΛΙΓΟΠΩΛΙΟ  
ΚΑΙ KAINOTOMIA**  
Παράλληλα, υπάρχουν λει-  
τουργικά συστήματα Win-  
dows, Apple και iOS, που κα-  
θένα επιδιώκει να «αιχμαλω-  
τίσει» τον πελάτη μέσω του ►

«Το μέλλον:  
Περισσότεροι  
Έλληνες στην  
πληροφορική».  
Δημήτρης Κ. Λύρας,  
ο φιλόσοφος μέσα και  
πέρα από τη ναυτική  
πληροφορική



# Ulysses SYSTEMS

Πόσες φορές θα ήθελες να σε προειδοποιήσει κάποιος για να μην κάνεις τη λάθος επιλογή; Έτσι και το λογισμικό στο πολύ κοντινό μέλλον θα μπορεί να παρακολουθεί τι συμβαίνει παντού σε πλοία και ξηρά και να ενημερώνει χωρίς να διαδίδει ψευδείς συναγερμούς



φόβου της δύσκολης μετάβασης σε κάποια εναλλακτική λύση, αν χρειαστεί, με αποτέλεσμα κάθε φορά να εισάγεται περισσότερη πολυπλοκότητα. Επίσης, τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης έχουν γίνει τόσο κυρίαρχα, ούτως ώστε μόνο λίγες εταιρείες του είδους να μπορούν να ακολουθήσουν τη φρενήρη ανάπτυξη. Δημιουργείται επομένως ένα ολιγοπόλιο, με σημαντικές αντιστάσεις στην καινοτομία. Αυτό συμβαίνει διότι οι γιγάντεις αυτές εφαρμογές δεν έχουν καμία αίσθηση πώς να δημιουργούν δίκτυα ζωτικού ενδιαφέροντος και συγγενών τάσεων, πράγμα που αποτελεί αμιγώς «μεσογειακή» δεξιότητα.

Με άλλα λόγια, πρέπει να παλεύουμε συνεχώς με την έλλειψη κοινής λογικής στον τρόπο χρήσης των γιγάντων αυτών εφαρμογών, ειδικά στον τομέα του μάρκετινγκ. Οι κολοσσοί του λογισμικού παγκοσμίως

θέλουν να βασιζόμαστε τυφλά στις πρακτικές τους και να τους αφήνουμε να ελέγχουν την υποδομή της πληροφορικής μας, ώστε να μπορούν κάθε φορά να εμπορεύονται νέες κατηγορίες υπηρεσιών. Όμως, εμείς οι Έλληνες στη ναυτιλία αποφεύγουμε να βασιζόμαστε στους κατασκευαστές πλοίων για τη συνδρομή τους σε δύσκολες καταστάσεις. Δεν βασιζόμαστε στην εφοδιαστική επιάρκεια των μηχανημάτων τους για τον στόλο μας και δεν αναθέτουμε, για παράδειγμα, στην Cosco να μας παρέχει υπηρεσίες έρευνας και διάσωσης.

**Ε**ίναι γνωστό και αποδεδειγμένο ότι οι εταιρείες πληροφορικής διευθύνονται από κολοσσούς, οι οποίοι εμπλέκονται μόνο στις εξελίξεις που θα επιφέρουν τεράστια κέρδη κατά την εφαρμογή τους. Προσωπικά, δεν

έχω εμπειρία σε όσα συμβαίνουν σε πολύ υψηλό επίπεδο, αλλά είναι εμφανές ότι υπάρχουν πολλά κενά στον τρόπο με τον οποίο δρα παγκοσμίως η πληροφορική. Έχω διαλύσει 28 χρόνια της ζωής μου μελετώντας και επενδύοντας σε ναυτιλιακές επιχειρήσεις πληροφορικής –ώστε, αν και έχω γίνει φτωχότερος επενδύοντας, εντούτοις έχω γίνει σοφότερος ως προς το εξής: Η πληροφορική στη ναυτιλία ή σε οποιοδήποτε μεμονωμένο κλάδο της διαφέρει από την πληροφορική της Silicon Valley ως προς τον αριθμό των χρηστών που πληρώνουν τις υπηρεσίες της. Επομένως, η πληροφορική των επιμέρους τομέων (π.χ. ναυτιλία) είναι λιγότερο επικερδής, αλλά μερικές φορές πιο απαιτητική. Κάτι παρόμοιο, άλλωστε, συνέβαινε με τη ναυτιλία πριν από 300 χρόνια, όταν οι μεγάλες αποικιακές δυνάμεις κυριαρχούσαν στις θαλάσ-

# Ναυτιλία και πληροφορική Βίοι παράλληλοι

σιες μεταφορές. Έτσι και τώρα, κυριαρχούν παγκοσμίως οι μεγάλες εταιρείες της πληροφορικής. Οι Έλληνες όμως κατέκτησαν εξέχουσα θέση στη ναυτιλία αδράχνοντας ευκαιρίες που άφηναν ανεκμετάλλευτες οι μεγάλες δυνάμεις. Η Silicon Valley, αντίστοιχα, αφήνει πολλές παρόμοιες ευκαιρίες ανεκμετάλλευτες για τους ανθρώπους που ασχολούνται με την πληροφορική, σαν αυτές που είδαν οι πρόγονοί μας για να μεγαλουργήσουν στη ναυτιλία. Εμείς οι οραματιστές επιχειρηματίες χρησιμοποιούμε την τεχνολογία των γιγάντων, όπως της Silicon Valley, για να δημιουργήσουμε νέες κερδοφόρες και αφέλιμες για τη ναυτιλία οδούς.

## Ο ΕΛΛΗΝΑΣ ΣΤΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ

Όπως και στην περίπτωση της ναυτιλίας, τρεις αιώνες μετά οι Έλληνες έχουν εξέχουσα θέση σε όλες τις μεγάλες κατηγορίες μεταφορών, ενώ οι αποκιακές δυνάμεις όχι. Στο σημείο αυτό, όμως, τελειώνει η αναλογία της ναυτιλίας με την πληροφορική. Οι Έλληνες ακόμα και σήμερα συνεχίζουμε να αγοράζουμε πρωτογενή τεχνολογία στη ναυτιλία, π.χ. από την Κίνα, την Κορέα και την Ιαπωνία. Κι αυτό γιατί η κατασκευή των αγαθών δεν ήταν ποτέ ελληνικό πλεονέκτημα. Η κατασκευή πλοίων χρειάζεται τεράστια δέσμευση και συνεργασία με την κυβέρνηση ενός μεγάλου κράτους. Αυτό δεν είναι εύκολα υλοποίησμο στην Ελλάδα, όπου ούτε οι Έλληνες ούτε οι κυβερνήσεις μας επικεντρώθηκαν έως τώρα στην απαραίτητη μακροπρόθεσμη σταθερότητα ώστε να κατακτηθεί παγκόσμια ηγετική θέση στην κατασκευή πλοίων. Η κατάσταση όμως είναι πολύ διαφορετική στην πληροφορική, όπου δεν υπάρχει εξάρτηση από τις εθνικές ούτε από οποιεσδήποτε άλλες υποδομές.

Το λογισμικό μπορεί να κατασκευαστεί από ένα άτομο σ' ένα δωμάτιο. Αρκεί το αποτέλεσμα της εργασίας τέτοιων ατόμων να μπορεί να συγχωνεύεται και να διαχέρεται σε μεγάλη κλίμακα. Άτομα σε δωμάτια, με φορητούς υπολογιστές και internet, είναι όλη η υποδομή που τελικά χρησιμοποιούμε. Παραθέτω αυτές τις σκέψεις για να ενθαρρύνω τους νέους, αλλά και τους μεγαλύτερους γνώστες της ναυτιλίας, ώστε να βλέπουν την πληροφορική πλέον όχι ως εργασία ακαδημαϊκή, αλλά ως απασχόληση που βρίσκεται πολύ κοντά στην ελληνική νοοτροπία της ανάληψης ρίσκου, της κοινής λογικής και της ατομικής προόδου, στοιχείων του ελληνικού πνεύματος που αποτέλεσαν τη ραχοκοκαλιά της επιτυχίας μας στην εμπορική ναυτιλία τα προηγούμενα χρόνια.

## ΕΛΛΗΝΙΚΟ «ΤΑΛΕΝΤΟ» ΣΤΟ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ

Οι Έλληνες, είμαστε καλοί στο να κατανοούμε τις καταστάσεις αφαιρετικά, κι αυτό είναι το κλειδί για την επίλυση ▶

**Η πληροφορική είναι απασχόληση που βρίσκεται πολύ κοντά στην ελληνική νοοτροπία της ανάληψης ρίσκου, της κοινής λογικής και της ατομικής προόδου, που αποτέλεσε τη ραχοκοκαλιά της επιτυχίας μας στην εμπορική ναυτιλία τα προηγούμενα χρόνια**

Στο συνέδριο «Digital Ship» στο Αμβούργο, το 2023. Από αριστερά, ο Johann Meyer, γενικός διευθυντής της Columbia Shipmanagement, ο Nils Aden, γενικός διευθυντής της Harren & Partner, ο Jan Solle, επικεφαλής Ερευνών του Ινστιτού Fraunhofer CML, ο Giampiero Sancini, γενικός διευθυντής της Oceanly, και ο Δημήτρης Λύρας, διευθυντής της Paralos Maritime και ιδρυτής της Ulysses Systems



## Marine Software by Greeks

Οι Έλληνες κατέκτησαν εξέχουσα θέση στη ναυτιλία αδράχνοντας ευκαιρίες που άφηναν ανεκμετάλλευτες οι μεγάλες δυνάμεις. Η Silicon Valley, αντίστοιχα, αφήνει πολλές παρόμοιες ευκαιρίες στην πληροφορική, σαν αυτές που είδαν οι πρόγονοί μας για να μεγαλουργήσουν



**Ulysses** SYSTEMS Η ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ ΣΤΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΔΙΑΦΕΡΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ ΣΤΗ



«Μαζί σκεφτόμαστε, μαζί πραγματοποιούμε». Συνέδριο Πελατών της Ulysses Systems. Ξενοδοχείο Χανδρί, Χίος 2022

εν γένει όλων των προβλημάτων. Όλες οι μεγάλες λύσεις είναι αποτέλεσμα διαχωρισμού και αφαίρεσης (abstraction) των προβλημάτων και των ευκαιριών που συγκεντρώνονται σε μια κατάσταση. Μετά απ' αυτό το στάδιο, η οικοδόμηση της λύσης απέχει ελάχιστα. Πολύ συχνά, μάλιστα, αρκούν προσαρμογές μιας προηγούμενης λύσης. Οι επενδύσεις σε πλοία συνιστούν χαρακτηριστικό παράδειγμα αφαιρετικής σκέψης.

#### ΓΙΑΤΙ ΕΝΑ ΜΟΝΤΕΛΟ ΠΡΟΣΟΜΟΙΑΖΕΙ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΠΝΕΥΜΑ

Η τεχνολογία που θα καταστήσει ηγέτες στο λογισμικό τους Έλληνες είναι αυτή που μπορεί να κατασκευαστεί χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο μας λέει τι μπορεί να εκτελέσει το λογισμικό, όπως ακριβώς ένα σχέδιο υδραυλικών εγκαταστάσεων μας λέει τι συμβαίνει με τα υδραυλικά του σπιτιού μας. Επιπλέον όμως, το μοντέλο λογισμικού δεν αποτελεί απλώς στατική προσομοίωση της κατάστασης, αλλά διεκπεραιώνει και το έργο

επεξεργασίας και εκτέλεσης εντολών της πληροφορίας.

Μ' έναν τέτοιο σχηματικό τρόπο μπορεί να βελτιώνεται συνεχώς και τελικά να υλοποιεί τις διαδικασίες με ακρίβεια, διαφάνεια και κοινή λογική, χωρίς να χρειάζεται να πελαγώνουμε από την πολυπλοκότητα και την έλλειψη διαφάνειας, όπως συμβαίνει με τα λογισμικά συστήματα που υπάρχουν στην αγορά σήμερα.

#### Ο ΤΡΟΠΟΣ ΤΑΧΥΤΕΡΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Μόλις τα λογισμικά από διαφορετικές εφαρμογές μπορέσουν να έχουν όλα τα στοιχεία τους συγκρίσιμα, τότε θα είναι δυνατόν να αναπτυχθούν και σωρευτικά, χωρίς ο κάθε σχεδιαστής λογισμικού να χρειάζεται να τα δημιουργήσει πάλι από το μηδέν. Σήμερα τα συστήματα δεν μπορούν να συγκριθούν έτσι ώστε να διασφαλίζουν εύκολη διασύνδεση και ενσωμάτωση των διεργασών (processes). Αυτό όμως θα αλλάξει σύντομα και πιθανώς θα είναι η εξέδρα εκκίνησης για την αριστεία του ελληνικού λογισμικού γίγνεσθαι.

Παρομοίως, όπως ο Κριμαϊκός Πόλεμος ήταν ίσως το πρώτο σημείο εκκίνησης της ελληνικής εμπορικής ναυτιλίας.

#### ΤΟ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ ΤΟΥ ΜΕΛΛΟΝΤΟΣ

Το λογισμικό του μέλλοντος θα πρέπει, μεταξύ πολλών άλλων, να συμπυκνώνει κατ' ελάχιστον τα ακόλουθα χαρακτηριστικά:

1. Να βελτιώνεται γρήγορα και συνεχώς, χωρίς να είναι ποτέ ξεπερασμένο ούτε να καθίσταται απαρχαιωμένο μετά από μικρό χρονικό διάστημα.
2. Να κατανοεί καταστάσεις ώστε να προσαρμόζεται στην τρέχουσα πραγματικότητα. Αν συμβεί αυτό, θα πρόκειται για τεράστια εξέλιξη, που θα μετασχηματίσει τα υφιστάμενα λογισμικά σε πολυδιάστατα αποθετήρια επιχειρησιακής γνώσης.
3. Να κατανοεί τις προτεραιότητες της επιχείρησης και να μη θεωρεί απλώς τις πληροφορίες ως δεδομένα, χωρίς πλήρη αισθηση της σημασίας τους στο περιβάλλον όπου δρουν.
4. Να αντιλαμβάνεται πώς να παρουσιάζει πληροφορίες τη στιγ-

SILICON VALLEY: ΕΙΝΑΙ ΛΙΓΟΤΕΡΟ ΕΠΙΚΕΡΔΗΣ ΚΑΙ ΠΙΟ ΑΠΑΙΤΗΤΙΚΗ –ΙΔΟΥ Η ΕΥΚΑΙΡΙΑ

# Ulysses Systems Task Assistant®



**COORDINATION AND RISK AVOIDANCE SOFTWARE**

- Unified Data**
- Analytics you can trust**
- Decision Support**

**TASK ASSISTANT**

**B**αθιές ρίζες στη ναυτιλία καθορίζουν την προσεγγισή της Ulysses Systems στις ζωτικές ανάγκες της ναυτιλίας. Το βασικό ζήτημα για μια ναυτιλιακή επιφύλαξη ήταν και θα είναι πάντοτε η πρόβλεψη και αποφυγή κινδύνων (risk avoidance) σε κάθε διοικητικό επίπεδο του οργανισμού και, βάσει των στόχων της, η έγκαιρη αναγνώριση και διαχείριση λειτουργικών και επιχειρησιακών ευκαιριών. Δεν πρόκειται για νέες επιδιώξεις. Οι άνθρωποι της ναυτιλίας αιώνες τώρα απασχολούνται μ' αυτά, βασιζόμενοι στην εμπειρία τη δική τους και των προγόνων τους, με εργαλείο την κοινή λογική. Την ικανότητα, δηλαδή, που έχει ο άνθρωπος

να καταλαβαίνει τον κόσμο γύρω του και, σύμφωνα με τα σωματεράσματα που βγάζει, κάθε φορά να σχεδιάζει την επόμενη δράση του.

**H**ειδοποίησης διαφορά των ψηφιακών λύσεων της Ulysses Systems έγκειται στη γνωστική ανάλυση των συστατικών λειτουργών της κοινής λογικής και δημιουργίες ευέλικτα δομικά σύνολα που προσομοιώνουν την ιδιαίτερη φυσιογνωμία κάθε ναυτιλιακής επιχείρησης. Παράλληλα, προβλέποντας τις μελλοντικές ανάγκες της ναυτιλίας, η επιφύλαξη προσφέρει κορυφαία τεχνολογία που προσαρμόζει τη ραγδαία ψηφιοποίηση και ανάπτυξη στις ανάγκες της σύγχρονης ψηφιακής εποχής.

**INTEGRATION REFINEMENT**

- Ulysses Systems Integration Engine
- Goal Model
- Team Building

**TASK ASSISTANT**

Καλώς ήλθατε  
στο ελληνικό  
λογισμικό  
γίγνεσθαι

**Ulysses SYSTEMS**



μή και με τη σειρά που απαιτούνται για την ορθή λήψη αποφάσεων.

**5.** Να μην κατασκοπεύει χωρίς να γνωρίζει ο χρήστης ποιες πληροφορίες συλλέγει.

**6.** Να μη βασίζεται σε κοινό αρχιτεκτονικό σχέδιο, ούτως ώστε να διαφεύγει της προσοχής των χάκερ.

**7.** Να ελέγχει τον επεξεργαστή του χρήστη και να μην μπορεί να εκτελεστεί ή παρεμβληθεί από τρίτους, ανεπιθύμητους εισβολείς.

**ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ ΕΥΚΟΛΗ ΥΠΟΘΕΣΗ Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ**

Δεν είναι εύκολη υπόθεση

η επιλογή ενός προϊόντος που βελτιώνεται συνεχώς – μπορεί κανές να αντιπαραβάλει αυτή την κατάσταση με τη δυσκολία επιλογής ενός αυτοκινήτου ή ενός πλοίου.

**8.** Να μην κατασκοπεύει χωρίς να γνωρίζει ο χρήστης ποιες πληροφορίες συλλέγει.

**9.** Να μη βασίζεται σε κοινό αρχιτεκτονικό σχέδιο, ούτως ώστε να διαφεύγει της προσοχής των χάκερ.

**10.** Να ελέγχει τον επεξεργαστή του χρήστη και να μην μπορεί να εκτελεστεί ή παρεμβληθεί από τρίτους, ανεπιθύμητους εισβολείς.

**ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ ΕΥΚΟΛΗ ΥΠΟΘΕΣΗ Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ**

Δεν είναι εύκολη υπόθεση

γραφειοκρατία και τη συμμόρφωση σε διαδικασίες.

## Ο ΠΛΟΙΟΚΤΗΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΛΟΓΗ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ

Ο σύγχρονος πλοιοκτήτης, λοιπόν, δεν θα πρέπει να αναθέτει την επιλογή λογισμικού σε τρίτα πρόσωπα, όπως ακριβώς δεν είναι διανική και η επιλογή συζύγου με τη μέθοδο του μεσάζοντα. Η επιλογή πρέπει να γίνεται από τον πλοιοκτήτη ή από πολύ εξειδικευμένους ανθρώπους προσκείμενους μόνο σ' αυτόν, ώστε να διασφαλίζεται η επιτυχία του όλου εγχειρήματος. Κρίση μείνει, επίσης, η αποφυγή ➤



ΟΛΙΓΟΠΩΛΙΟ ΜΕ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ  
ΟΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΙ ΚΟΛΟΣΣΟΙ

# Δημήτρης Λύρας

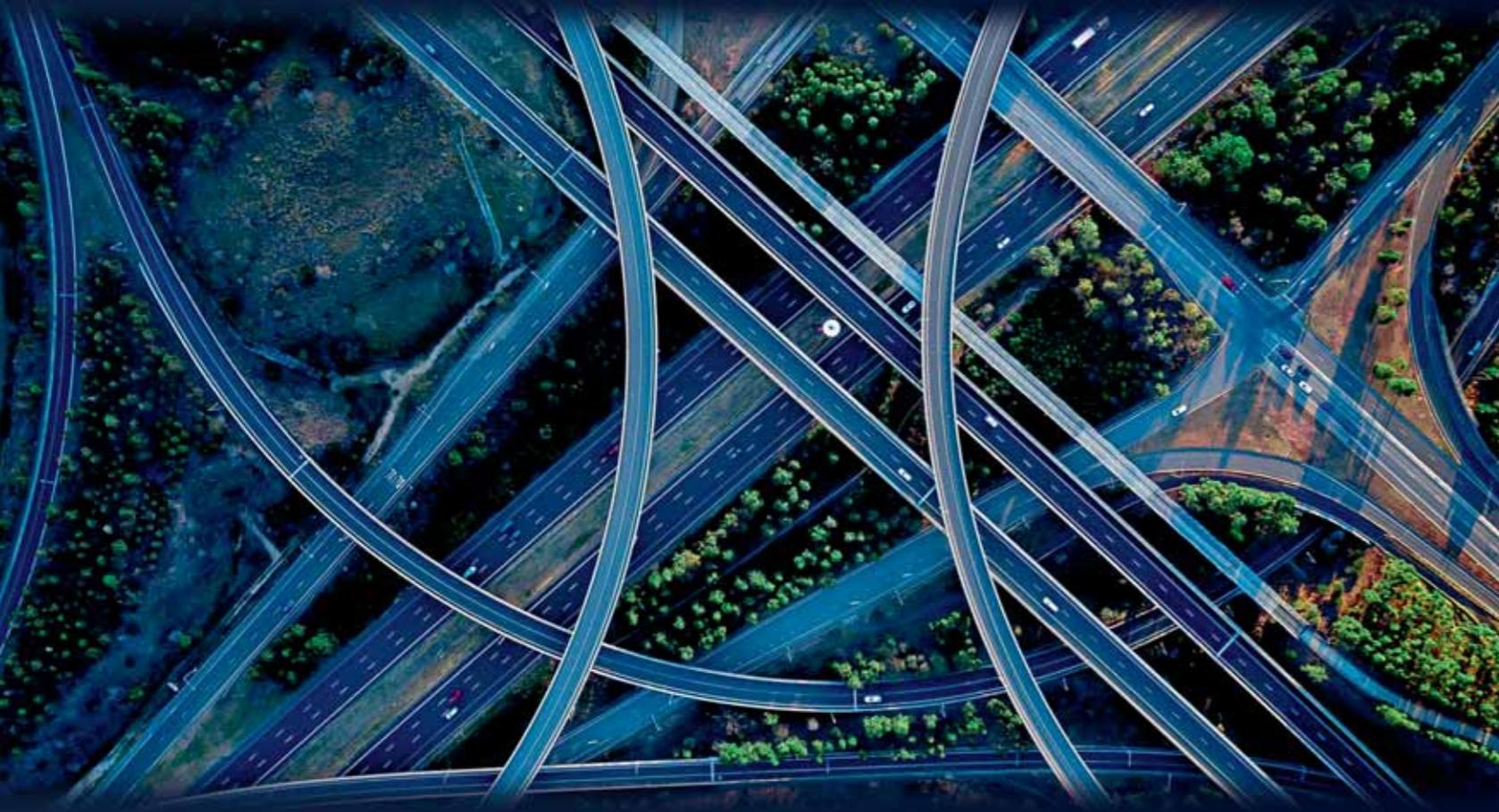


Η πληροφορική  
αγκαλιά με την  
κοινή λογική

δεσμεύσεων και εξαρτήσεων από τρίτα μέρη. Η άμεση εμπλοκή του πλοιοκτήτη στην επιλογή κατάλληλου λογισμικού προστατεύει την επιχείρηση από το να γίνει δέσμια αλλοτριων επιλογών. Η ανάθεση σε εξωτερικούς συνεργάτες ή μη εξειδικευμένα άτομα ενέχει τον κίνδυνο να προκριθούν λύσεις που δεν ανταποκρίνονται πλήρως στις πραγματικές ανάγκες της ναυπλιακής επιχείρησης ή που δημιουργούν εξαρτήσεις από συγκεκριμένους προμηθευτές. Κι αυτό μεταφράζεται σε αυξημένο κόστος, μειωμένη ευελιξία και δυσκολία προσαρμογής σε μελλοντικές αλλαγές ή καινοτομίες. Αντίθετα, όταν ο πλοιοκτήτης ελέγχει τη διαδικασία επιλογής, διασφαλίζει πως οι αποφάσεις λαμβάνονται με γνώμονα τα

μακροπρόθεσμα συμφέροντα της επιχείρησης, εξουδετερώνοντας συναφείς κινδύνους.

Πόσες φορές θα ήθελες να σε είχε προειδοποιήσει κάποιος νωρίτερα για να μην κάνεις τη λάθος επιλογή; Έτσι και το λογισμικό στο πολύ κοντινό μέλλον θα μπορεί να παρακολουθεί και να συγκρίνει τι συμβαίνει παντού στα πλοία και στην έρημα και να ενημερώνει χωρίς να μεταδίδει άκριτες ενημερώσεις και επισημάνσεις. Ένα τέτοιο επίπεδο αντίληψης είναι πολύ πιο χρήσιμο από την απλή καταγραφή διαδικασιών συμμόρφωσης, όπως συμβαίνει σήμερα. Και μπορούμε με σχετική βεβαιότητα να συμφωνήσουμε ότι οδεύουμε ολοκληρωτικά προς αυτή την κατεύθυνση. ■



ΚΥΡΙΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΝΑΥΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ —  
Η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ



AEGO



EASTERN MEDITERRANEAN MARITIME LIMITED

ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ ΛΑΜΠΡΑΚΗ 69, ΓΛΥΦΑΔΑ, 166 75 ΑΘΗΝΑ  
TEL: 0030 210 9699700, FAX: 0030 210 9604430/1 • TELEX: 210489 EAST GR  
E-mail: email@eastmed.gr